



Psychological and Professional Stress Factors Affecting Teachers at the Wara Inspectorate from the Perspective of Arab Secondary School Teachers in the Republic of Chad during the Period (2024–2025).

Hassan Adam Bahr^{1*}, Abacar Bechir Abacar²

¹ Professor of Curriculum and Instruction, Higher Institute for Teacher Training, Abéché, Chad

² Professor of Educational Planning, Higher Institute for Teacher Training, Abéché, Chad

عوامل الضغوط النفسية والمهنية على المعلمين بمفتشية وارا من وجهة نظر معلمي المدارس الثانوية العربية بجمهورية تشاد في الفترة ما بين (2024/2025)

حسن ادم بحر^{1*}, ابكر بشير ابكر²

¹ أستاذ المناهج بالمعهد العالي لإعداد المعلمين أبيشة، تشاد

² أستاذ التخطيط التربوي بالمعهد العالي لإعداد المعلمين أبيشة، تشاد

*Corresponding author: baharfiss99@gmail.com

Received: May 14, 2025

Accepted: September 05, 2025

Published: October 09, 2025

Abstract:

This study was conducted in the city of Abéché in 2025 to identify the psychological and professional stress factors affecting secondary school teachers' performance during the period from 2024 to 2025. The researchers employed the descriptive-analytical method to investigate the administrative and professional conditions that contribute to work-related stress. The study sample consisted of 100 male and female teachers working in both public and private secondary schools in Abéché. Percentage scores and arithmetic means were used to measure the impact of stress on teachers' performance.

The findings revealed that administrative factors are the primary source of psychological stress among secondary school teachers, while professional factors do not constitute major stressors. Based on these results, the study recommends supporting teachers by enhancing their social status and adopting modern administrative principles to reduce conflicting instructions and improve the work environment. The study also suggests conducting further research on psychological and professional stress across various professions and organizing regular training workshops to help teachers develop coping skills and manage school-related stress effectively.

Keywords: ADHD, Motivational Interviewing, Transtheoretical Model, URICA Scale, Student Motivation.

الملخص

أجريت هذه الدراسة في مدينة أبيشة خلال عام 2025 بهدف التعرف على العوامل المسيبة للضغط النفسي والمهنية وأثرها على أداء معلمي المرحلة الثانوية، وذلك خلال الفترة الممتدة بين عامي 2024 و2025م.

اعتمد الباحثان المنهج الوصفي التحليلي لبحث الظروف الإدارية والمهنية التي تسهم في حدوث ضغوط العمل لدى المعلمين. تكونت عينة الدراسة من (100) معلم ومعلمة يعملون في المدارس الحكومية والأهلية بمدينة أبše. ولقياس تأثير الضغوط، استخدم الباحثان النسبة المئوية والوسط الحسابي لتحليل بيانات الاستبيان.

أظهرت النتائج أن العوامل الإدارية تمثل السبب الرئيس للضغط النفسي لدى معلمي المرحلة الثانوية، في حين أن العوامل المهنية لا تُعد مصدراً رئيساً لهذه الضغوط. وبناءً على هذه النتائج، أوصت الدراسة بضرورة دعم المعلم ورفع مكانته الاجتماعية، وتطبيق مبادئ الإدارة الحديثة لتقليل التعارض في الأوامر وتحسين المناخ الوظيفي. كما اقترحت الدراسة إجراء بحوث إضافية حول الضغوط المهنية في مهن مختلفة، وتتنفيذ ورش تدريبية دورية للمعلمين حول كيفية التعامل مع الضغوط النفسية والمهنية.

الكلمات المفتاحية: العوامل الإدارية – الضغوط النفسية – الضغوط المهنية – أداء المعلمين – المرحلة الثانوية – أبše.

المقدمة:

Attention-Deficit/Hyperactivity Disorder (ADHD) is one of the most frequently diagnosed conditions that consider stress as a primary symptom. It is characterized by difficulty paying attention, hyperactivity, and impulsivity. These symptoms can lead to problems at school, work, and social situations. The study aims to explore the factors contributing to stress among secondary school teachers in Absha city, specifically focusing on administrative factors. The results show that administrative factors are the main source of stress for teachers, while professional factors are less significant. The study recommends addressing administrative issues through better communication and support for teachers, as well as improving working conditions and professional development opportunities.

١ مشكلة الدراسة وأسئلتها:

من خلال ممارسة الباحث لمهنة التدريس ومعايشته عن قرب للواقع الذي يعيشه معلمي المرحلة الثانوية في تنشاد من مشاكل وضغوط نفسية ومهنية وأعباء إضافية تأثر على نفسية المعلم، وتتأثرها على سير عملية التدريس. من هنا يمكن صياغة مشكلة الدراسة في السؤال التالي:-

ما هي الضغوط النفسية التي يعاني منها معلمي المرحلة التعليم الثانوي وأثرها على ادائهم ومن هذا السؤال تقرع منه الأسئلة التالية:-

- 1- ما العوامل الإدارية المسببة للضغط النفسي والمهني للمعلم
- 2- ما العوامل المهنية المسببة للضغط النفسي والمهني للمعلم.

٢- أهداف الدراسة:

تهدف هذه الدراسة إلى:-

1- التعرف على الضغوط النفسية التي يعاني منها معلمى مرحلة التعليم الثانوى لمتفشية وارا بمدينة أبše.
2- تسلیط

الضوء على معرفة اهم العوامل التي تسبب الضغوط النفسية لدى معلمى مرحلة التعليم الثانوى لمتفشية وارا بمدينة أبše.

٣- أهمية الدراسة:

يذكر (الغريب 2001 ص322) بأن أهمية دراسة العملية التعليمية في نظمها وبرامجها وركائزها التي يرتكز عليها مسار المراحل التعليمي.

وتتبّع أهمية هذه الدراسات من قلة الدراسات المماثلة – على حد علم الباحث – والتي تكشف عن المشكلات التي يعاني منها المعلمون، كذلك الأهمية تتجلّى واضحة في تسلیط الضوء على هذه المشكلات حتى يتولاها واضعي المناهج بالبحث والدراسة، وفي تحديث وتقعيل العملية التعليمية.

4-حدود الدراسة : -الضغط النفسي لدى معلمي المدارس الثانوية العربية بمفتشية وارا بمدينة أبها،
العام الدراسي (2024/2025) (2024/2025)

5 / مصطلحات الدراسة:

تشير معاجم اللغة العربية (لسان العرب) أن الضغوط أصلها ضغط بمعنى الضيق والإكراه على فعل شيء.

(تعريف إجرائي) للضغط النفسي بأنها:-

حالة من عدم التوازن الناجم عن تعرض الفرد لانفعالات نفسية سيئة تتسم بالقلق والتوتر والضيق والتفكير المرهق في أحداث وخبرات حياتية تعرض لها في الماضي أو يعيشها حاضراً أو يخشى حدوثها مستقبلاً، وتسبب له اضطرابات فسيولوجية وسيكلولوجية ضارة.

الفصل الثاني الإطار النظري والدراسات السابقة

أولاً: الإطار النظري

1-مفهوم الضغط النفسي وأقسامه :

(مراد، صلاح 1989) ص(222) الضغط النفسي هو كل تغير، داخلي أو خارجي، إيجابي أو سلبي، يجدر به التكيف معه. وقد تولد التغيرات الأساسية في حياة المرء، كوفاة شخص عزيز عليه، أو خسارته وظيفته أو طلاقه لزوجته، حتى أن التغيرات التي تطرأ والتي نظن إنها إيجابية، قد تسبب الضغط النفسي، كالزواج أو الولادة أو مباشرة عمل جديد. كما أن الضغط النفسي قد يتآتى من إزعاجات يومية متكررة، كزحمة السير مثلاً. عرفة، (هانز سيلي 2009- ص123)، بأنه "الاضطرابات كردة فعل الجسم غير المحددة إزاء أي حاجة تطلب منه

ينقسم الضغط النفسي إلى قسمين

الإيجابي : وهو عبارة عن التغيرات والتحديات التي تقيد نمو الفرد وتطوره (التفكير مثلاً). وأن هذا النوع من الضغط النفسي يحسن من الأداء العام ويحفز ويساعد على زيادة الثقة بالنفس بـ- الضغط النفسي السلبي : هو عبارة عن الضغوطات التي تواجهها الفرد في الصدف أو العمل أو العائلة أو في علاقاته الاجتماعية ... وقد تؤثر هذه الضغوطات سلبياً على حالته الجسدية والنفسية، وتؤدي إلى عراض مرتبطة بالضغط النفسي كالصداع وألم المعدة والظهر والتشنجات العضلية وعسر الهضم والطفح الجلدي والربو والوهن والأرق ومشاكل النشاط الجنسي وارتفاع ضغط الدم وازدياد خطر تجمد الدم وانقطاع الحيض والسكري والسرطان. والضغط النفسي إيجابياً كان أم سلبياً يؤثر تأثيراً بالغاً إذا كان فيه نوع من الإفراط إذ على الفرد أن يرى الظروف المناسبة للتعامل مع تلك المواقف.

2. مراحل الضغط النفسي: يعتبر (هانز سيلي 2009 ص233)

من الأوائل الذين تحدثوا عن التجارب المتنوعة على الحيوان والإنسان وقد تبيّن أن التعرض المستمر للضغط النفسي يؤدي إلى حدوث اضطرابات في أنحاء الجسم المختلفة مما يؤدي إلى ظهور الأعراض الذي أطلق عليها سيلي اسم: زمرة أعراض التكيف العام وهذه الزمرة تحدث من خلال ثلاثة مراحل وهي:-

أ-المراحل الأولى وتسمى استجابة الإنذار: في هذه المرحلة ستدعي الجسم كل قواه الدفاعية لمواجهة الخطر الذي يتعرض له فيحدث نتيجة التعرض المفاجئ لمنبهات لم يكن مهيئاً لها وهي عبارة عن مجموعة من التغيرات العضوية الكيميائية، فترتفع نسبة السكر في الدم، ويتسارع النبض ويرتفع الضغط الشرياني، فيكون وبالتالي الجسم في حالة استنفار وتأهب من أجل التكيف مع الفاعل المهدد.

ب-المراحلة الثانية: وتسمى بمرحلة المقاومة: فإذا استمر الموقف الضاغط فإن مرحلة الإنذار تتبعها مرحلة أخرى وهي مرحلة المقاومة لهذا الموقف وتشتمل هذه المرحلة للأعراض الجسمية التي يحدثها التعرض المستمر للنبهات والمواقيف الضاغطة التي يكون الكائن الحي قد اكتسب القدرة على التكيف معها وتعتبر هذه المرحلة هامة في نشأة أغراض التكيف أو ما يسمى بالأغراض السيكوسوماتية ويحدث ذلك خاصة

عندما تعجز قدرة الإنسان على مواجهة الموقف عن طريق رد الفعل التكيفي، ويؤدي التعرض المستمر للضغوط إلى اضطراب التوازن الداخلي مما يحدث مزيداً من الإفرازات الهرمونية المسببة للاضطرابات العضوية ،

ج-المراحلة الثالثة : وتسمى الإنهاك أو الإعياء: فإذا طال تعرض الفرد لضغوط متعددة لفترة أطول، فإنه سوف يصل إلى نقطة يعجز عن الاستمرار في المقاومة ويدخل في مرحلة الإنهاك ويصبح عاجزاً عن التكيف بشكل كامل ف بهذه المرحلة تنهار الدفعات الهرمونية وتقصس مقاومة الجسم وتصاب الكثير من أجهزة العصب ويسير المريض نحو الموت بخطى سريعة، وإذا توقف الأمر على العديد من الاستجابات الكيفية التي تساعد الفرد على حماية نفسه كلما تعرض إلى تغيرات وظروف ضاغطة، فانخفاض درجة الحرارة أو زيادتها وحالات الجوع والعطش والنشاط العضلي الزائد والتوتر الانفعالي كلها تؤدي إلى تغيرات في الكائن الحي نتيجة ما يسمى بحالة الضغط النفسي.

3 - مصادر الضغط النفسي: (لطفي راشد محمد)،(2008 ص59)

ان حياة الفرد لا تخلو من صعوبات وعقبات مادية، ومعنوية خفيفة، وعنفة تعود سير دوافعه نحو أهدافها فعجز الإنسان عن اجتياز العقبة بطريقة سريعة مرضية فالطريق الطبيعي لإزالتها أو التغلب عليها هو أن يضاعف مجهوده وإن يكرر محاولاته لتنحيتها من طريقه، لأن يحاول الالتفاف حول العقبة أو استبدال الهدف المعمق بأخر أو تأجيل إرضاء الدافع وبالتالي فإن الأزمات تنشأ من إحباط وصول الدافع أو أكثر من الدوافع القوية وهذا إحباط ينشأ من عقبات مادية أو اجتماعية أو شخصية أو نتيجة صراع بين الدوافع. وبالتالي فإن المواقف التي تسبب لأغلب الناس الضغط والأزمات النفسية الشديدة ما يلي :-

1-الأفعال أو المواقف التي تثير الضمير.

ب-كل ما يمس كرامة الفرد واحترامه لنفسه وكل ما يحول بينه وبين توكيده لذاته.

ت-حين تثبت الظروف للفرد أنه ليس من أهمية أو من القوة ما كان يظن.

ث-حيث يستبد به الخوف من فقدان مركزه الاجتماعي أو حيث يتوهم ذلك أو يفقد بالفعل.

ج-حين يشعر بالعجز وقلة الحيلة إزاء عادة سيئة يريد الإفلات عنها.

ح-حيث يعاقب بعاقب لا يستحقه.

خ-حين يمنع من تحقيق ما يريد منعاً قاطعاً.

د-حين يشعر وبعد مستوى الطموح، عن مستوى الاقتدار.

ذ-تعارض الأدوار المرتبطة بالعمل ويطلق عليه أحياناً "صراع الدور".

ر-مدى وضوح الدور المنوط به العمل، ويطلق عليه "غموض الدور.

ز-العبء الوظيفي، ويعني مدى استطاعة العامل الوفاء بمتطلبات الوظيفة.

س-عدم مشاركة العامل في سياسات العمل وقراراته.

ش-غياب الدعم الاجتماعي للعامل وإنجازاته.

ص-صعوبات في البيئة المادية للعمل (الإضاءة - التهوية - درجة الحرارة .. إلى غير ذلك من الصعوبات)

4- كيفية التعامل مع الضغوط النفسية: الغاني حنان 2002 ص(55)

من خلال عرض للضغط النفسي فيما سبق فإنها قد تشكل نواة لإستراتيجية إرشادية للتعامل مع الضغوط النفسية تبع من الرؤية الإسلامية:

أ-الإيمان بالله قضية محورية: - الرؤية الإسلامية للتعامل مع ضغوط الحياة، أما غير المؤمن فلا يمكن أن ينطبق عليه أي من النقاط التالية في هذه الرؤية، فالإيمان بالله مركز هذه الرؤية.

ب-الإسلام يرسخ قدرة الإنسان على التعامل مع الضغوط: واقعيته وقدرته على تغيير الواقع، فلا استسلام ولا يأس، يقول تعالى: (إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّى يُغَيِّرُوا مَا بِأَنفُسِهِمْ) الرعد الآية 11.

وأن ذلك ينطبق أيضاً على الفرد العاقل المكلف، فهو يستطيع دائمًا فتح صفحة جديدة وعدم الجمود أمام ضغوط الحياة.

ت- الإيمان بقضاء الله وقدره: - كفيل بتشكيل أكبر مضادات للضغوط النفسية، فإن لم يحول دون حدوثها، فهو يخفف منها أثناء حدوثها، فإيمان الفرد بأن ما يحدث له كله خير، يزيد من قدرته على التحمل، ومن ثم المواجهة ومواصلة الحياة دون يأس.

ث- العمل الصالح بمفهومه الواسع: - فالإنسان السوي يسعد عندما ينفع الآخرين وهذا مدعاه لإحساس الأفراد بالحياة الطيبة المتفوقة مع الضغوط ، يقول تعالى : (مَنْ عَمِلَ صَالِحًا مِنْ ذَكْرٍ أَوْ أُثْرٍ وَهُوَ مُؤْمِنٌ فَلَنُحْبِّيْنَاهُ حَيَاةً طَيِّبَةً وَلَنُجْزِيْنَاهُمْ أَجْرَهُمْ بِأَحْسَنِ مَا كَانُوا يَعْمَلُونَ) النحل الآية 97 من المؤكد أن ممارسة العبادات الإسلامية تقوى القدرة على التحكم في الغرائز والدوافع ، فالدين الإسلامي يعزز تأكيد اختيار الإنسان لسلوكه وبالتالي لمصيره وهذا يدفع الإنسان إلى تعديل سلوكه للتغلب على الضغوط ولمزيد من التكيف وذلك من أجل تحقيق المكاسب لذاته سواء في الدنيا أو الآخرة.

ج- فالصلة كعبادة في الدين الإسلامي ترسخ الاتي(العناني حنان 2002 ص56)

ا- الانتظام واحترام الوقت على أساس زمان مقرر، فكل صلاة وقتها.

ب- النظافة من خلال عملية الطهارة والوضوء.

ت- الارتباط بالجماعة من خلال صلاة الجمعة.

ث- الطاعة المتعلقة من خلال الانتظام في الصنوف ومتابعة حركات الإمام.

ج- تعود الإنصات المتمعن من خلال الاستماع إلى تلاوة الإمام.

ح- تعود النظام من خلال النظام أثناء الوقوف والركوع والسجود.

ثانياً الدراسات السابقة:

1- دراسة شوقيه إبراهيم 2015، مصر) بعنوان: الضغوط النفسية لدى معلمي التربية الخاصة ومعلمي التعليم العام ، وهدفت هذه الدراسة الى معرفة مقاييس الإنهاك النفسي للمعلم، العلاقات الشخصية بمدرسته ويشمل علاقته بتلاميذه وزملاؤه وإدارة مدرسته، كانت بهدف دراسة الضغط النفسي لدى الفئات الخاصة ومعلمي التعليم العام في ضوء جنس المعلم ومرة خبرته وعلاقته بتلاميذه وبزمائه وحاجاته الإرشادية، حيث طبقت - على 80 معلم من معلمي الفئات الخاصة ، و 100 معلم بالتعليم العام بالمنصورة - ، فأوضحت النتائج أن معلمي التربية الخاصة أكثر ضغوطا من معلمي التعليم العام كما أوضحت ارتباطا سالبا بين مدة خبرة المعلم والضغط النفسي لمهنة التدريس وبالنسبة لنوعية المعلمين فالمعلمون الأكثر ضغوطا هم الأكثر اضطرابا في علاقتهم بتلاميذهم وبزمائهم وبإدارة المدرسة.

2- دراسة يوسف نصر 2008: الأردن) بعنوان العلاقة بين مركز الضبط كسمة للمعلم وظاهرة الاحتراق النفسي ، بهدف معرفة نتيجة للتعرض لضغوط المهنة وعدم القدرة على التوافق معها - حيث أجريت على عينة من 309 من معلمي المرحلة الثانوية بالأردن منهم 199 معلم و 110 معلمة - وقد طبق عليهم مقياس الاحتراق النفسي لراسلاش وقد أوضحت النتائج أن المعلمين من الجنسين ذوي الضبط الخارجي كانوا أكثر احتراضا نفسيا من غيرهم.

3- دراسة عزت عبد الحميد 2016 ، مصر) : المساعدة الاجتماعية وضغط العمل وعلاقة كل منهما برضاء المعلم عن عمله. وهدفت إلى بحث العلاقة الاجتماعية المساعدة التي يلقاها المعلم، وضغط مهنة التدريس برضائه عن عمله حيث أجريت الدراسة على عينة من 187 معلم ومعلمة بالمرحلة الابتدائية منهم 97 ذكور و 90 إناث، وطبق عليهم استبيان

4- دراسة نيالا وريتا 2014: "Nealla S. Rita" وهدفت الدراسة إلى فحص أهمية ضغط العمل والضغط الأسري للرعاية النفسية، وأظهرت النتائج تشابه الرجال والنساء في إدراكهم لضغط العمل والضغط العائلي ، كما أوضحت النتائج أن كلاً من الآباء والأمهات المتاثرين بضغط العمل والضغط الأسري يتعرضون للاكتئاب وضعف تقدير الذات إلى جانب تعرضهم للاضطرابات الأسرية.

ثالثاً- التعليق على الدراسات السابقة:

بعد ما اطلع الباحث لكثير من الدراسات السابقة فإنه يمكن استخلاص عدة نقاط من تحليل مما سبق عرضه من دراسات كما يلي:

-أنه لا توجد في البيئة التشادية دراسات تناولت علاقة ضغوط مهنة التدريس لدى معلمي ومعلمات المرحلة الثانوية في إقليم وادي خاص والبلاد التشادية عموما على حد علم الباحث -هناك دراسات عربية وأجنبية لها علاقة مشابهة في المعنى بهذا الموضوع قد تعرض لها الباحث: - أوضحت الدراسة أن أهم مصادر ضغوط مهنة التدريس هي : علاقة المعلم بطلبه وبزملائه وبإدارته مدرباته، وصراع وعبء الدور وعلاقه بالصحة النفسية واتجاهات المجتمع نحو هذه المهنة ، وعلى الرغم من هذا إلا أن الباحث لم يجد أية دراسة سابقة تناولت الضغوط النفسية من وجهة خاص في حين تم تناول موضوعات اخر ذات الصلة.

وأما الدراسات الميدانية التي اهتمت بالضغط النفسي والمهنية فقد ركزت في أغلبها على جوانب محددة وكان أكثرها تناولاً ضغوط العمل، عرض لبعض منها. الدراسات التي تناولت الضغوط النفسية ذات الصلة بموضوع الدراسة الحالية أو في علاقتها بالضغط النفسي الإداري المنهية. فقد أشارت في نتائجها إلى أن مصادر ضغوط مهنة التدريس التي يتعرض لها المعلمون تختلف من دراسة لأخرى، وعلاقة المعلم بطلبه وبزملائه وبالإدارة وكثرة المسؤوليات المهنية وزيادة العبء التدريسي وزيادة كثافة الطلاب في الفصول الدراسية وشروط العمل وبيئة العمل المادية وصراع وعبء الدور واتجاهات المجتمع نحو هذه المهنة بالإضافة إلى بعض المصادر البيئية والسياسية وذلك كما ورد وجه الاتفاق والخلاف في عرض وتحليل ومناقشة النتائج.

الفصل الثالث:

منهج الدراسة وإجراءاتها:

1/ تمهد:

يتناول هذا الفصل، منهج الدراسة، مجتمع الدراسة، وعينة الدراسة، والأدوات المستخدمة في جمع المعلومات والبيانات إضافة إلى الصدق والثبات للدراسة والأساليب الاحصائية.

2/ منهجية الدراسة خطواتها

تقوم الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي الذي يتناسب مع مثل هذه النوعية من البحوث. وقام الباحث بزيارة كل من المدارس المذكورة في حدود الدراسة ومقابلة الجهاز الإداري وتم بعدها إعطاؤهم فكرة عامة عن هذا العمل وأهدافه والذي يتطلب السماح للباحث في مقابلة بعض أعضاء السلك التدريسي حيث تم توزيع الاستبيان عليهم كما قام الباحث بتوضيح بعض البنود الغامضة مع مراعاة الحرية وال موضوعية في إبداء الرأي.

ومن خلال استعراض الباحث ما يتعلق بالضغط النفسي والمهنة العمل والفهم العام لها، قام الباحث بحصر المواضيع التي تناولت ما يسبب أية انفعال نفسي للفرد من القلق والتوتر والضيق والتفكير المرهق في أحداث وخبرات حيات العملية تعرض لها في الماضي أو يعيشها حاضراً أو يخشى حدوثها مستقبلاً وبالتالي تعوق سير عمله خاصة والعملية التعليمية عامة، وما قام بدراستها وتحليلها في هذا البحث المتواضع.

3/ مجتمع الدراسة: يتكون مجتمع الدراسة الحالية من معلمي المرحلة الثانوية بمدينة ابشنال بالغ عددهم (100) معلم ومعلمة، موزعين على (3) مدارس عربية،

العدد الإجمالي 100 المعلمون (70=70% المعلمات 30=30%)

4/ عينة الدراسة: قام الباحث بزيارة المدارس المعنية، وتم اللقاء و مقابلته بالمسؤولين والإداريين والمعلمين وتقييم الأسئلة لهم وحسب الإجابة. تم انتقاء العينة بشكل عشوائي بلغ عدد المعلمين (25) بينما بلغ عدد المعلمات (5) والجدول التالي يوضح ذلك الإجراء،

العدد الإجمالي (30)، المعلمون 25=83% المعلمات 05=16.6%

5/ أدوات الدراسة: اعد الباحث مقياساً مكوناً من (30) عبارة لقياس لضغوط مهنية العمل لدى المعلمين، ثم قام بعرضه على مجموعة من ذوي الاختصاص في التربية وعلم النفس التربوي بهدف تحكيمه، وبعد المراجعة والفحص والتدقيق والهدف والتعديل اعتمدت (29) عبارة.

6-المعالجة الإحصائية:

قد استخدم الباحث الوسائل الإحصائية باستخدام برنامج الحزم التقنية (SPSS)

- ومعايير القياس الآتي: -
 1-النسبة المئوية والتكرارات.
 2-الوسط الحسابي الفرضي.
 3-الوسط الحسابي الفعلي.

جدول رقم (1) الأوزان:

1	دائما وزنها	أ
2	أحيانا وزنها	ب
3	ابدا وزنها	ج

$$1- \text{النسبة المئوية} = \frac{100}{\text{مجموع الأوزان}} \times \text{عدد أفراد الاحتمال}$$

$$2- \text{الوسط الحسابي الفرضي} = \frac{\sum \text{الوزن} \times \text{النسبة المئوية}}{\sum \text{الوزن}}$$

$$3- \text{المتوسط الحسابي} = \frac{\text{التكرار 1} \times \text{وزنها} + \text{التكرار 2} \times \text{وزنها} + \text{التكرار 3} \times \text{وزنها}}{\text{مجموع التكرارات}}$$

$$+ \text{التكرار 3} \times \text{وزنها}$$

مجموع التكرارات

-عرض وتحليل ومناقشة البيانات:

المقدمة:

هذا الفصل يعتبر من الفصول التي تبين كيفية العمليات التي تمت بموجبها الدراسة من تحليل وتفسير ومناقشة اسئلة الدراسة على حسب ورودها في الدراسة وعلى هذا النحو ابتداء من العوامل الإدارية إلى العوامل المهنية.

جدول رقم (2) يوضح تحليل وتفسير جميع العبارات.

التقدير	الوسط الحسابي	النسبة المئوية	عدد الفقرات	في مجال العوامل النفسية	العدد
أكبر	1,6	%56	15	مجال العوامل الإدارية	1
أكبر	2,5	%68,4	14	مجال العوامل المهنية	2
أكبر	2.05	%68,33	29	المجموع	3

3- عرض وتحليل ومناقشة السؤال الأول:

ينص السؤال الأول على وجود عوامل إدارية تؤدي إلى الضغوط النفسية لدى معلمي المرحلة الثانوية بمفتشية وارا بمدينة أبشه، وللتحقق من صحة السؤال قام الباحث بتحديد العبارة، ومن ثم حصر العدد واستخراج النسبة المئوية لإجابات العينة، وحساب الوسط الحسابي، والجداول التالية توضح ذلك الإجراء:

جدول رقم (3)

التقديرات	الوسط الحسابي	النسبة المئوية	مجال العوامل الإدارية	ت
أقل	1,6	53,33	أحساس المعلم بأن الإدارة تكلفه بأعمال فوق طاقاته	1
أكبر	2,1	70	قلة وجود فرصة للترقية	2

أكبر	2,3	76	الشعور بالضيق لعدم الوفاء بمتطلبات الإدارة	3
متوسط	1,77	59	الشعور بعدم تقدير المدير لما أقوم به من جهد	4
أكبر	2,7	90	الإحساس بالإحباط نتيجة الروتين الإداري	5
متوسط	1,97	65,6	يرتفع ضغط الدم عندي عند مشكلة إدارية	6
متوسط	1,77	59	الشعور بالتوتر عند ما لا تسمع لي شكوى	7
أكبر	2,43	81	مراودة الشك عند فقدان الثقة من قبل الإدارة	8
أكبر	2,17	72,4	عدم القدرة على تحسين المعاملة مع الإدارة	9
أقل	1,6	53,4	عدم توفير الإدارة للمستلزمات المدرسية	10
متوسط	1,87	62,4	عدم وجود الإدارة الرشيدة في مدرستي	11
متوسط	1,86	62	عدم كفاءة المدير في تأدية مهامه الإدارية	12
أقل	1,7	56,6	عدم تطبيق الإدارة للوائح الداخلية في المدرسة	13
أقل	1,5	50	النظام الصارم يعرقل كثيراً من أعمالى	14
متوسط	1,73	57,6	صعوبة التركيز إثناء تعاملى مع المدير	15

يتضح من الجدول (3) المتوسطات الحسابية والنسب المئوية لاستجابات مجال العوامل الإدارية بأن الظروف والأوضاع الإدارية تسبب ضغوطاً في مهنة العمل لدى معلمي المرحلة الثانوية بمدينة ابشه، إذا كانت النسبة المئوية لدى المعلمين في هذا المجال أقل على الفقرات (1,10,13,14) إذا وصلت النسبة المئوية للاستجابة ما بين (50 إلى 56,6%) وكانت كبيرة على الفقرات (9,8,5,3,2) حيث تراوحت النسبة المئوية للاستجابة ما بين (90 إلى 70%) وكانت متوسطة على الفقرة (15,12,11,7,6,4) إذ وصلت النسبة المئوية للاستجابة ما بين (59 إلى 65,6%) ،

جدول (4) يوضح عرض وتحليل ومناقشة السؤال الثاني:

ينص السؤال الثاني على وجود عوامل إدارية تؤدي إلى ضغوط في مهنية العمل لدى معلمي المرحلة الثانوية بمدينة ابشه. وللتحقق من صحة السؤال قام الباحث بتحديد العبارة، ومن ثم حصر العدد واستخراج النسبة المئوية لإجابات العينة، وحساب الوسط الحسابي، والجدول التالي توضح ذلك الإجراء.

جدول رقم (4)

التقديرات	الوسط الحسابي	النسبة المئوية	مجال العوامل المهنية	ت
أقل	2,1	70	الشعور باستفاده كل طاقاتي أثناء العمل	1
أكبر	2,4	80	الشعور بعدم القدرة على الاستمرار في العمل	2
أكبر	2,2	73,4	العمل الذي أقوم به لا يحقق رغباتي	3
أكبر	2,17	72,4	التعامل مع المشكلات المهنية يجعلني أكثر انفعالاً	4
أكبر	2,47	82,4	الشعور بالضيق إذا استيقظت كل يوم فيه عمل	5
أكبر	2,4	80	أشعر بالراحة والطمأنينة في أيام العطلة	6
متوسط	1,87	62,4	التفكير في ترك العمل بسبب سوء التعامل مع الزملاء	7
أكبر	2,66	88,7	عدم الرغبة في إنجاز وتحسين مستواي المهني	8
أكبر	2,63	87,7	أتتجنب زملائي إذا لم يبادروني الحديث	9
أكبر	2,17	72,4	أرغب في النوم لتخفييف عن مشكلات العمل	10
أقل	1,19	39,7	أشعر أن مشكلاتي لا تنتهي مع زملائي في العمل	11

أكبر	2,3	76,6	أشعر بالتعب السريع لأقل عمل أقوم به	12
أكبر	2,2	73,4	اهتمام بما يحدث من مشكلات في العمل	13
أقل	1,8	60	تسبب لي أعباء المهمة ضغوط نفسية كثيرة	14

يتضح من الجدول (4) المتوسطات الحسابية والنسب المئوية لاستجابات مجال العوامل المهنية بأن الظروف والأوضاع المهنية تسبب ضغوطاً في مهنة العمل لدى معلمي المرحلة الثانوية بمدينة ابشه، إذا كانت النسبة المئوية لدى المعلمين في هذا المجال أقل على الفقرات (1,11,14) إذا وصلت النسبة المئوية للاستجابة ما بين (2,39,47%) وكانت كبيرة على الفقرات(13,12,10,9,8,7,6,5,4,3) حيث تراوحت النسبة المئوية للاستجابة ما بين (4,72,77%) وكانت متوسطة على الفقرة (7) إذ وصلت النسبة المئوية للاستجابة (4,62%) ،

تفسير ومناقشة نتائج السؤال الأول

أثبتت نتائج تحليل محور العوامل الإدارية في العبارات (1,10,13,14) البالغ عددها (4) بنسبة أعلى درجة بلغت (50 إلى 56%) بأن الظروف والأوضاع الإدارية تسبب ضغوطاً نفسية لدى معلمي المرحلة الثانوية بمفتشية وارا بمدينة ابشه، وقد اتفقت هذه النتيجة مع نتائج دراسة Nealla S. Ritala (2014) التي أشارت إلى أن الظروف الإدارية تعتبر عوامل مسببة للضغط النفسي والمهنية للمعلمين، ونتائج دراسة عزت عبد الحميد(2016): التي أثبتت أن ظروف المعلمين الإدارية تعتبر عاملاً رئيسياً في الضغوط النفسية التي يعيشونها في العصر الحالي. بينما اختلفت مع نتائج دراسة شوقيه إبراهيم، (2015): التي أوضحت النتائج أن معلمي التربية الخاصة أكثر ضغوطاً خلافاً لمعلمي التعليم العام بالنسبة للمعاملات الإدارية المدرسة.

تفسير ومناقشة نتائج السؤال الثاني

1/أثبتت نتائج تحليل محور العوامل المهنية في العبارات (13,12,10,9,8,7,6,5,4,3) البالغ عددها (10) بنسبة أعلى درجة بلغت (72 إلى 88%) بأن الظروف والأوضاع المهنية تمثل ضغوطاً نفسية لدى معلمي المرحلة الثانوية بمفتشية وارا بمدينة ابشه، وقد اتفقت هذه النتيجة مع نتائج ، دراسة يوسف نصر (2008) التي أشارت إلى أن الظروف المهنية تعتبر عوامل مسببة للضغط النفسي للمعلمين ، بينما اختلفت مع نتائج دراسة وفاء عبد الجود (1994) والتي أظهرت أن ضغوط العمل عند المراجعين ترجع لسبعين رئيسين هما:

أ-متطلبات بيئه العمل المهني والعمل لساعاتٍ طويلة خصوصاً خلال أوقات معينة من السنة، وتكرار الأعمال، والضغط المتعلقة بالوقت.

ب-تعارض العمل مع المتطلبات والمسؤوليات الأسرية الناتج من قلة الوقت الكافي للراحة والنشاطات الأسرية.

الخلاصة:

نستنتج مما سبق أن هذا الفصل الذي مفاده عرض وتحليل وتقدير ومناقشة نتائج الدراسة وايضاً تضم العوامل الإدارية والعوامل المهنية، والتي تعتبر هي المحاور الأساسية لهذه الدراسة. وردت فيها النتائج بأغلبية أن هناك ضغوط نفسية ومهنية واقعة على أحوال المعلمين، ومن هنا على المسؤولين من هذا المجال الأخذ بعين الاعتبار للتوصيات الواردة في نهاية الدراسة للتخفيف من حد الضغوط لدى المعلمين، وعلى المعلمين أيضاً المبادرة في كيفية تجاوز هذه الضغوط عن طريق البحث عن قطاعات خاصة أخرى إضافية خاصة إثناء العطلات الصيفية والتي تتمثل في (الزراعة، الصناعات اليدوية، التجارة، التجارة البسيطة..... الخ) لكي يتثنى للمعلم التخفيف والخروج من المطبات الضيقية.

الفصل الخامس:

الخاتمة

النتائج والتوصيات والمقترنات

أولاً: النتائج

تمهيد:-

بعد ما قام الباحث بعرض وتحليل وتفسير ومناقشة نتائج الدراسة التي أجريت على عينة من معلمي ومعلمات المدارس الثانوية العربية، حسب المحاور والتي تتمثل في العوامل الإدارية والمهنية التي تسبب الضغوط النفسية والمهنية للمعلمين وانعكاسها على اداءهم، جاءت النتيجة كالتالي:

١- عبارات محور العوامل الإدارية اثبتت ان الظروف الإدارية تعتبر من الاسباب الرئيسية للضغط النفسي لدى معلمي المرحلة الثانوية.

٢/ ان العوامل التي لا تعتبر عامل رئيسي ولا تمثل ضغوطاً نفسية لمعلمي المرحلة الثانوية هي الظرف المهني.

٣/ إعاقات في سير العمل في المواقف الإدارية يسبب الضغوط النفسية والمهنية لدى المعلمين في المؤسسات التعليمية ومن ثم ينعكس سلباً على المتعلمين.

٤/ ان الإجراءات والظروف المهنية الصعبة من العوامل التي لا تساعد على تخفيض مستوى الضغوط النفسية والمهنية في العمل لدى المعلمين.

ثانيا التوصيات:

بناءً على النتائج التي توصلت إليها الدراسة حول الضغوط النفسية والمهنية التي يواجهها معلمو المدارس الثانوية العربية، يوصي الباحث بما يلي:

١. دعم المعلم ورفع مكانته الاجتماعية من خلال توفير بيئة مهنية تقدر دوره، وتشجيعه على مواجهة الضغوط المختلفة بما يساهم في تحسين أدائه وتحقيق مستوى مهني أفضل.

٢. مراعاة الصحة النفسية للمعلم وتمكينه من التكيف مع المتغيرات المستجدة، بما يساعد على تحمل مسؤولياته المهنية في إعداد الأجيال، خاصة في ظل التحديات المتزايدة في قطاع التربية والتعليم.

٣. تطبيق مبادئ الإدارة الحديثة مثل مبدأ تدرج السلطة، وتجنب ازدواجية صدور الأوامر والتعليمات، لما قد تسببه من تضارب يرفع مستوى الصراع التنظيمي و يؤدي إلى ضغوط نفسية ومهنية على المعلم.

٤. تحديد مسؤوليات المعلم بوضوح وتزويده بالمعلومات والموارد اللازمة لأداء مهامه بكفاءة، بما يقلل من مصادر الضغوط ويعزز الجودة التعليمية.

ثالثا المقترنات:

١/ إجراء المزيد من الدراسات في مجال الضغوط النفسية والمهنية في مهنة التدريس لتكون دراسات متتشابه لهذه الدراسة وتطبيقها على فئات وقطاعات أخرى من العاملين في مهن مختلفة.

٢/ إعداد وتنفيذ ورش عمل دورية خاصة بالمعلمين حول كيفية التعامل مع الضغوط النفسية والمهنية من أجل رفع مستوى السلوك التكيفي لدى المعلم في البيئة المدرسية، وخاصة في مجال التعامل مع التلاميذ والتكيف مع الوضع الاجتماعي للمعلم

٣/ إعطاء المزيد من الاهتمام لظروف العمل في المدارس من خلال توفير بيئة عمل مناسبة تجعل المعلمين قادرين على تقديم المزيد من الإنجازات والشعور بالراحة النفسية والاستقرار الوظيفي.

٤/ دعوة إلى أولياء الأمور للمشاركة في إدارة وحل مشكلات أبنائهم المدرسية من خلال عقد الاجتماعات والجلسات المستمرة لمجالس الآباء، لتزويدهم بأنجح الطرق والأساليب العلمية اللازمة للتعامل معها وإيجاد الحلول المناسبة لها.

٥/ ضرورة العمل على وضع وتصميم استراتيجيات وقائية وعلاجية للحد من ضغوط مهنة التدريس التي يتعرض لها المعلم التنشادي لما تتركه من عواقب وخيمة الأثر على صحته النفسية والجسمية وبالتالي على العملية التعليمية برمتها.

قائمة المصادر والمراجع

أولاً: المصادر

١ القراءان الكريم

٢ الحديث النبوي الشريف،

ثانياً: المراجع

١/الغريب (2001) الفلق وإدارة الضغوط النفسي، دار الرائد العربي، بيروت.

٢/شوقيه إبراهيم (2015) الضغوط النفسية لدى معلمي التربية الخاصة ومعلمي التعليم العام -- كلية التربية جامعة المنصورة، مصر.

٣/اعزت عبد الحميد (2016) المساعدة الاجتماعية وضغط العمل وعلاقة كل منهما برضاء المعلم عن عمله كلية التربية بالزقازيق، مصر العربية.

٤/لطفي راشد محمد (2008) "نحو إطار شامل لنفسير ضغوط العمل، وكيفية مواجهتها،" الإداراة العامة، بيروت.

٥/محمد الدسوقي عبد العزيز الشافعي (1998) ضغوط مهنة التدريس مقارنة بضغط المهن الأخرى وفي علاقتها بالمعتقدات التربوية للمعلمين، المجلة التربوية تصدر عن مجلس التحرير العلمي-جامعة الكويت.

٦/موفق محمد الكبيسي (2003): ضغوط العمل وتاثيرها على الأداء الوظيفي- دراسة ميدانية على قطاع البنوك القطرية، المجلة العلمية للبحوث والدراسات التجارية، قطر.

٧/مراد، صلاح (1989) مقدمة في التربية وعلم النفس، الرباط، المنظمة الإسلامية للتربية والعلوم والثقافة، المغرب.

٨/يوسف نصر (2008) العلاقة بين مركز الضبط كسمة للمعلم وظاهرة الاحتراق النفسي، دار النشر بالأردن.

ثالثاً: المراجع الأجنبية:

1. Selye, H., (2009) Stress without Distress. Philadelphia Loppin cott.
2. Maslach, D. and, C. and Jackson, S.E., (1999): The measurement of experiences burnout. Journal of Occupational
3. N.Y.Holt, Rinehart and Winston,
4. Neala S, Rita S (2014): Dual-Earner Families: The Importance of Work Stress and Family Stress for Psychological Well-Being.

Compliance with ethical standards

Disclosure of conflict of interest

The authors declare that they have no conflict of interest.

Disclaimer/Publisher's Note: The statements, opinions, and data contained in all publications are solely those of the individual author(s) and contributor(s) and not of **AJASHSS** and/or the editor(s). **AJASHSS** and/or the editor(s) disclaim responsibility for any injury to people or property resulting from any ideas, methods, instructions, or products referred to in the content.