



## Accounting Problems Facing Government Sector Units in Light of Public-Private Partnership Contracts: An Empirical Study

Dr. Abdulsalam Ali Aloud \*

Department of Accounting, Faculty of Commerce, Azzaytuna University, Tarhuna, Libya

### المشاكل المحاسبية التي تواجه وحدات القطاع الحكومي في ضوء عقود المشاركة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص دراسة اختبارية

\* د. عبد السلام علي العود

قسم المحاسبة، كلية التجارة، الجامعة الزيتونة، ترهونة، ليبيا

\*Corresponding author: [abdasalamalawd89@gmail.com](mailto:abdasalamalawd89@gmail.com)

Received: November 06, 2025

Accepted: January 15, 2026

Published: January 28, 2026

#### Abstract:

The study aims to identify the accounting, administrative and regulatory problems faced by government sector units in light of public-private partnership contracts. The descriptive-analytical method was also used for the data obtained through the questionnaire distributed to the study population, represented by government sector units involved in partnership contracts in Libya, and tested using appropriate statistical methods. The study reached a number of conclusions, the most important of which is the presence of accounting, administrative and regulatory problems facing public sector units in light of public-private partnership contracts. It also recommended several measures, most notably the development of financial legislation, administrative regulations, procedures and control systems within government sector units in order to ensure alignment in light of public-private partnership contracts.

**Keywords:** Accounting problems; Partnership contracts; The public sector.

#### الملخص

تهدف الدراسة إلى معرفة المشاكل المحاسبية والإدارية والرقابية التي تواجه وحدات القطاع الحكومي في ضوء عقود المشاركة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص، كما تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي للبيانات المتحصل عليها بواسطة الاستبانة التي وزعت على مجتمع الدراسة المتمثل في وحدات القطاع الحكومي ذات الصلة بعقود المشاركة في ليبيا وأختبارها بواسطة الأساليب الإحصائية المناسبة. وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها وجود مشاكل محاسبية وإدارية ورقابية تواجه وحدات القطاع الحكومي في ضوء عقود المشاركة بين القطاعين الحكومي والخاص. كما أوصت بعده توصيات أبرزها تطوير التشريعات المالية والتنظيمات الإدارية والإجراءات والنظم الرقابية لدى وحدات القطاع الحكومي بهدف التوافق في ضوء عقود المشاركة بين القطاعين الحكومي والخاص.

**الكلمات المفتاحية:** المشاكل المحاسبية، عقود المشاركة، القطاع الحكومي.

#### 1. الإطار العام للدراسة.

يتناول هذا الجانب الإطار المنهجي للدراسة، ويتضمن الآتي:

##### 1.1. مقدمة الدراسة:

اعتمدت ليبيا منذ فترة على استراتيجيات اصلاح شاملة على كل المستويات الاقتصادية، وكان من ملامح تلك الاستراتيجيات إتاحة الفرصة للقطاع الخاص في استثمار مشروعات البنية الأساسية بمشاركة القطاع الحكومي، وذلك بهدف تفعيل وظيفة القطاع الحكومي الليبي في تعزيز التنمية الاقتصادية في معظم

القطاعات العامة بما يتوافق مع الاستراتيجيات المنشودة، حيث قامت الدولة ببناء استراتيجية مشاركة بين القطاع العام والخاص في اعتبرها مساهمة القطاع الخاص في تحقيقها، ومع التحول الاستراتيجي المنشود لاقى ذلك التحول وجود مشاكل في مجال المحاسبية الحكومية في ليبيا، وفقاً لعقود المشاركة بين القطاعين الحكومي والخاص. ورغم إتاحة الدولة المجال للقطاع الخاص المشاركة مع القطاع الحكومي في تنمية واستثمار مشروعات البنية الأساسية تحت إطار العقود المتعددة؛ عقود الإدارة، عقود الإيجار، عقود الامتياز، لما لها من دور فعال في تحقيق التنمية من جهة والاستفادة من خبرات وتجارب وتكنولوجيا القطاع الخاص من جهة أخرى، بالإضافة إلى تخفيف كاهل الموازنة العامة وتخفيف وتيرة الإنفاق الاستثماري الحكومي. إن عملية المشاركة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص تخضع لتنظيم مالي وإداري وفقاً للتشريعات النافذة في ليبيا، حيث الوحدات الإدارية العامة أي القطاع الحكومي في ليبيا على مستوى واحد من تطبيق تلك التشريعات، لاسيما الدليل المحاسبي الحكومي في ظل قانون النظام المالي للدولة ولائحة العقود الإدارية، رغم تعدد القطاعات وتعدد نشاطاتها إلا أن النظام المحاسبي يجمع بينهما في تنظيم واحد، وعلاوة على ما سبق فإن عملية دراسة الجدوى الاقتصادية والبدء في إجراءات التفاوض وطرح العطاء وتقديم العروض المقدمة والرساء على العرض الفائز أو المستثمر محل التعاقد، كل هذه المراحل والإجراءات تتطلب معالجات محاسبية في ضوء التشريعات النافذة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص فيما يتعلق بالقياس المحاسبي، ومن المعلوم أن طبيعة معالجة عقود المشاركة في منظومة القطاع الحكومي وفقاً للنقطيات المتاحة لا تتفق مع منظومة القطاع الخاص المحاسبية في ضوء نتائج الاعمال والمركز المالي، كل هذه المشاكل تقف حجر عثرة أمام عقود المشاركة بين القطاع الحكومي والخاص وفق الدليل المحاسبي لوحدات القطاع الحكومي (الرتيمي، 2021).

## 2.1 مشكلة الدراسة:

تواجده عقود المشاركة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص في ليبيا للاستثمار في مشروعات البنية التحتية، مشاكل محاسبية ساهمت في عدم توسيع نشاط تلك العقود على كافة المستويات والقطاعات وتعزيز التنمية الاقتصادية وتحقيق تطلعات الدولة نحو استراتيجية المرونة، مشاكل محاسبية وأخرى ملزمة للمحاسبة إدارية ورقابية تواجه وحدات القطاع الحكومي لتنظيم المعالجة المحاسبية السليمة لعقود المشاركة بين القطاعين، وتكمّن هذه المشاكل المحاسبية في القوانين واللوائح المالية؛ وأسس القياس المستخدمة؛ والدليل المحاسبي والموازنات المستخدمة؛ ونظام المعلومات المالية والتکاليفية المستخدمة؛ ومعالجة نفقات البحث والتطوير ودراسات الجدوى الاقتصادية، بالإضافة إلى وجود مشاكل إدارية وتعتبر ملزمة للمشاكل المحاسبية وتكمّن هذه المشاكل في، البنية الإدارية المتكاملة لتنظيم كافة السياسات والإجراءات لعملية المشاركة بين القطاعين بشكل سليم وكافي؛ وأيضاً في طرح و اختيار عقود المشاركة على إطار سليم؛ والقدرة على إدارة وتشغيل المشروعات بعد انتهاء مدة التعاقد وملكية القطاع الحكومي؛ ونظم معلومات إدارية كافية لتقييم الأداء والمخالفات والمخاطر عن عقود المشاركة بين القطاعين، كذلك دراسة المشاكل الرقابية التي تكمّن في نظم الرقابة الحكومية؛ والالتزام ببنود العقد؛ ومبادئ ومقومات الحكومة؛ والمراجعة الحكومية المصاحبة لعملية المشاركة بين القطاعين.

وعليه فإن المشاكل سالفة الذكر ترجع إلى عدم التوافق بين المنظومة المحاسبية والإدارية والرقابية للقطاع الحكومي التي تنظمها تشريعات مالية ذات صفة قانونية، والمنظومة المحاسبية والإدارية والرقابية للقطاع الخاص التي تنظمها المبادئ والفروع والمعايير المحاسبية، فمعالجة عقود المشاركة ضمن المنظومة المحاسبية الحكومية الحالية لا تتفق مع النظم المحاسبية للقطاع الخاص، كذلك عملية الرقابة لعقود المشاركة بين القطاعين في ضوء النظم الرقابية الحكومية لا تحقق مبدأ الشفافية وتعزيز الرقابة المصاحبة؛ نظراً لأنها الأخيرة الرقابة اللاحقة وهذا من شأنه لا يعزز وظيفة الرقابة الجيدة والمصاحبة التي تتبعها الهيئات والمنظمات والمحافل الدولية، أما المشاكل الإدارية تكمّن في القواعد والإجراءات والتنظيمات الروتينية غير الكافية وتعتبر طاردة لعقود المشاركة بين القطاعين. وعليه يمكن صياغة مشكلة الدراسة في التساؤلات التالية:

1. ماهي المشاكل المحاسبية التي تواجه وحدات القطاع الحكومي في ضوء عقود المشاركة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص؟
2. ماهي المشاكل الإدارية التي تواجه وحدات القطاع الحكومي في ضوء عقود المشاركة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص؟
3. ماهي المشاكل الرقابية التي تواجه وحدات القطاع الحكومي في ضوء عقود المشاركة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص؟

### **3.1 أهمية الدراسة:**

تكمن أهمية الدراسة في المشاكل المحاسبية والإدارية والرقابية التي تواجه وحدات القطاع الحكومي في ضوء عقود المشاركة بين القطاع الحكومي والخاص في ليبيا.

### **4.1 فرضية الدراسة:**

بناءً على مشكلة الدراسة وأهميتها والدراسات السابقة، تم صياغة فرضيات العدم التالية:

1. لا توجد مشاكل محاسبية تواجه وحدات القطاع الحكومي في ضوء عقود المشاركة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص.
2. لا توجد مشاكل إدارية تواجه وحدات القطاع الحكومي في ضوء عقود المشاركة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص.
3. لا توجد مشاكل رقابية تواجه وحدات القطاع الحكومي في ضوء عقود المشاركة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص.

### **5.1 أهداف الدراسة:**

تهدف هذه الدراسة إلى:

1. التعرف على المشاكل المحاسبية التي تواجه وحدات القطاع الحكومي في ضوء عقود المشاركة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص.
2. التعرف على المشاكل الإدارية التي تواجه وحدات القطاع الحكومي في ضوء عقود المشاركة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص.
3. التعرف على المشاكل الرقابية التي تواجه وحدات القطاع الحكومي في ضوء عقود المشاركة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص.

### **6.1 منهجية الدراسة:**

تحقيقاً لهدف الدراسة، استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي للظاهرة محل الدراسة، من خلال تصميم استبيانه تم تحليلها بالأساليب الإحصائية الوصفية واختبارها وتسويط الضوء على نتائجها، واعتمد في جانبيها النظري على الدوريات والرسائل العلمية المتعلقة بموضوع الدراسة من خلال مراجعة الأدب المحاسبى للمشاكل المحاسبية والإدارية والرقابية التي تواجه وحدات القطاع الحكومي لعقود المشاركة بين القطاعين.

### **7.1 حدود الدراسة:**

اقتصرت هذه الدراسة على تناول موضوع المشاكل المحاسبية والإدارية والرقابية التي تواجه وحدات القطاع الحكومي في ضوء عقود المشاركة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص، من حيث الأدب المتعلق بموضوع الدراسة، ثم إجراء دراسة اختبارية على وحدات القطاع الحكومي ذات الصلة.

## 8.1 الدراسات السابقة:

تم الاطلاع من قبل الباحث على العديد من الدراسات السابقة ذات العلاقة بموضوع الدراسة، ويمكن عرض أهمها كما يلي:

**دراسة (الشامي، 2023)** هدفت هذه الدراسة إلى تحديد الظواهر التي أصبحت محل إثارة وجدل في الآونة الأخيرة المرتبطة بالمشاكل المحاسبية من حيث القياس والافصاح والاعتراف المحاسبي والبحث عن مخرج لهذه المشاكل. وتوصلت الدراسة إلى أهمية دور الشراكة بين القطاعين على مجالات واسعة، كما لها دور بالر兹 في تحقيق التنمية المستدامة، وتوجد مشاكل محاسبية على مستوى القياس والرقابة ترجع إلى قصور التشريعات القانونية. وأوصت بضرورة وجود تنظيمات قانونية ذات نصوص واضحة لتحقيق العدالة بين القطاعين في المشروع محل التعاقد بهدف الوصول إلى حل المشاكل المحاسبية.

**دراسة (الشامي، 2023)** هدفت هذه الدراسة إلى ابراز أهمية عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص، وكذلك بيان أهم المشاكل المحاسبية المتعلقة بالاقراض ومصاريف البحث والتطوير والاصول طويلة الأجل عند تنفيذ العقد. وتوصلت الدراسة إلى وجود قصور في برامج الشراكة بين القطاعين وإنها لا تلبي الاحتياجات والتطلعات المعاصرة للشراكة، كما اشارت إلى تحديد كيفية مناسبة لتحديد ايرادات القطاع العام من التشغيل ووضع ضوابط للمتابعة واحكام الرقابة، بالإضافة إلى إعداد تقارير دورية تتسم بالنزاهة والموضوعية. وأوصت بضرورة تطوير وحل مشاكل الشراكة.

**دراسة (رزنق، 2023)** هدفت الدراسة لمعرفة الآثار الضريبية للنموذج المحاسبي المقترن للقياس الضريبي بهدف تحقيق شفافية القياس المحاسبي للضرائب على عقود المشاركة. وتوصلت الدراسة إلى وجود أثر إيجابي ذو دلالة إحصائية للنموذج المقترن لعقود المشاركة للمعالجات المحاسبية، بالإضافة إلى وجود تأثير إيجابي ذو دلالة إحصائية للنموذج المقترن لعقود المشاركة بما يحقق شفافية القياس الضريبي.

**دراسة (حسن، 2021)** هدفت الدراسة إلى تسليط الضوء على احتياجات الدول النامية خلال السنوات الأخيرة من حجم الاستثمارات والإنفاق الحكومي المتزايد، والقلق الذي يواجه الحكومات نحو كفاءة وفعالية الخدمات المقدمة. وتوصلت الدراسة أن عملية الشراكة بين القطاعين العام والخاص لمشروعات البنية التحتية داعمة للقطاع الحكومي ومساعدة في سداد الديون، تفتح المجال للمسؤولين في القطاع الحكومي لتقديم خطط وقابلة فعالة عن الأداء، وصدرت ترتيبات لعقد المشاركة بين القطاعين العام والخاص دون وجود معالجة محاسبية لهذه الترتيبات مما تتطلب الأمر لمعالجة محاسبية حتى تتم تلك الترتيبات.

## 2. الجانب النظري للدراسة.

يتناول هذا الجانب طبيعة المشاكل المحاسبية والإدارية والرقابية لعقود المشاركة بين القطاعين، حيث عُرفت المشاركة بين القطاعين على أساس مصطلح قانوني بأنها عقد يلتزم بمقتضاه القطاع الحكومي مع القطاع الخاص القيام بتمويل الاستثمار المتعلق بمرفق معين وإعداد التجهيزات اللازمة والإدارة الرشيدة طوال مدة العقد المحدد مسبقاً في مقابل مبالغ مالية يلتزم بها القطاع الحكومي بسدادها دورياً خلال مدة العقد (عقل، 2011، ص 373).

كما عُرفت بأنها تعاقد بين قطاعين يتم في شكل مشاركة بإنشاء وتشغيل وصيانة وإدارة مرافق تابع للقطاع الحكومي من أجل تقديم خدمة للصالح العام في مقابل استثمار القطاع الخاص أمواله في تنمية وتطوير تلك المرافق والحصول على عائد متفق عليه مع تحمل المخاطر الممكنة (حسن، 2023، ص 8).

كما عرفها صندوق النقد الدولي بأنها الترتيبات التي يقوم بها القطاع الخاص باستثمار أمواله في مشروعات البنية التحتية للقطاع العام بدلاً عنه في مختلف المرافق.

ومن خلال السرد السابق لتعريف المشاركة بين القطاعين يستخلص الباحث أنها عقد يبرم بين قطاعين يتضمن تفاهمات متفق عليها لأنشاء وتطوير وصيانة مرافق عام خلال فترة معينة بمبلغ معين

وائد متوقع مع تحمل القطاع الخاص المخاطر المتوقعة وضمان استلام المرفق بجودة عالية للقطاع الحكومي.

تمثل عقود المشاركة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص في مجال إنشاء وتطوير مشروعات البنية التحتية، أي فتح آفاق الاستثمار أمام القطاع الخاص بهدف ترشيد الإنفاق الحكومي، الذي أثقل كاهل الموازنة للدولة دون الحصول على خدمات ذات جودة عالية، فعملية المشاركة بين القطاعين ليست وليدة في الدول المتقدمة وبعض البلدان النامية، وإنما ملامح وجودها في ليبيا يعتبر مفهوم حديث للقطاع الحكومي كأسلوب لتمويل مشروعات البنية التحتية، حيث يعتبر مصدر تمويل الموازنة العامة في ليبيا على مصادر دخل ريعية والذي يشكل ما نسبته 95% من إجمالي بنود الموازنة، زيادة الإنفاق الحكومي على مختلف القطاعات بالإضافة إلى الإنفاق التشغيلي وانخفاض أسعار النفط الخام وتدني معدلات مستوى انتاج النفط الخام؛ ساهمت كل هذه التداعيات في تحقيق عجز بالموازنة العامة للدولة خلال سنة 2013م، مما جعل الحكومات تبحث عن بدائل تمويل الأنشطة الاستثمارية لا سيما مشروعات البنية التحتية التي تعتبر الأكثر انفاقاً في حجم الموازنة العامة (المعروف؛ وأخرون، 2022).

ويرى الباحث أن هذا النوع من العقود يتطلب ترتيبات ومعالجة محاسبية تختلف عن النظم المحاسبية الحكومية الحالية؛ نظراً لاعتمادها على أساس القياس النقدي وإجراءات رقابية لاحقة وسياسات إدارية غير مبنية على البرامج، فتتطلب تلك العقود بين القطاعين أساس الاستحقاق المحاسبى وإجراءات رقابية مصاحبة وسياسات إدارية مبنية على البرامج؛ بهدف تنظيم المعالجة المحاسبية على أساس سليم وشامل ويحقق منافع ومصالح القطاعين ويضمن تلافي تلك المشاكل لعقود المشاركة.

فالقطاع الحكومي في ليبيا يقوم على أساس ملكية القطاع للأموال وانفاقها على القطاعات بهدف الحصول على الخدمات، إلا أن العائد من ذلك الإنفاق لا يواكب تطلعات القطاع الحكومي من حيث جودة الخدمات، حيث سارت تطورات الانشطة الحكومية في العقد الأخير إلى زيادة الإنفاق الحكومي والتركيز على بعد النشاط الاجتماعي والاقتصادي دون التركيز بإصلاح النشاط المالي للمنظومة المحاسبية الحكومية؛ بهدف تعزيز مفهوم المشاركة على نطاق واسع ويتحقق استراتيجيات الدولة نحو التنمية المستدامة، فالصعوبات والمشاكل المحاسبية السابق عرضها تتف适用 جر عنزة أمام المعالجة المحاسبية والإدارية والرقابية لعقود المشاركة بين القطاعين، وهذا ما أهتمت به الدراسة (أبوخريرص؛ وبعرة، 2018).

تنسم أهمية الدراسة من المشاكل المحاسبية والإدارية والرقابية لعقود المشاركة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص، فالمعالجة المحاسبية ضمن النظم المحاسبية الحكومية غير ممكنه في ظل البنود المحاسبية التي تتطلبها عملية المشاركة بين القطاعين؛ معالجة حقوق المشغل، قياس العائد من عقد المشاركة، نفقات الخدمات والتطوير والتشغيل، الالتزامات المتعاقدة، تكلفة الاقتراب، معالجة الموجودات المالية، تحديد ايرادات ونصيب كل قطاع، نفقات دراسات الجدوى الاقتصادية، بالإضافة إلى المشاكل الإدارية المتعلقة بالبنية التنظيمية ونظم المعلومات السليم، كذلك المشاكل الرقابية التي تكمن في قصور نظم الرقابة الحكومية، كل هذه البنود لا يمكن تجاهلها وعدم الاهتمام بها؛ لأنها أساس عملية المشاركة وركائزها، وعليه يتم تناول المشاكل بما يخدم الدراسة، كما يلي (معيوف وأخرون، 2021).

**1.2 المشاكل المحاسبية:** يعتمد النظام المحاسبى في القطاع الحكومي الليبي على قانون النظام المالي ولائحة الميزانية والحسابات والمخازن، والذي ينظم المعالجات المحاسبية المختلفة وفقاً للتقويب والدليل المحاسبى المطبق في الموازنة العامة، حيث أنه لا يوفر هذا النظام إى قواعد وإجراءات محاسبية لتنظيم القياس المحاسبى السليم والذي يتماشى مع طبيعة عقود المشاركة في الدفاتر المحاسبية للقطاع الحكومي، كذلك لا يوفر النظام معلومات كافية لترشيد قرارات القطاع الخاص فيما يخص تحديد تكلفة الخدمة المقدمة أو جودة الخدمة أو المشروع محل التعاقد، بالإضافة إلى عدم توفر إطار

مفاهيمي يوضح أهداف وأسس طبيعة المشاركة في المنظومة المحاسبية للقطاع الحكومي، كذلك عدم وجود معايير محاسبية للنظام المحاسبي الحكومي الليبي.

**2.2.المشاكل الإدارية:** إن وحدات القطاع الحكومي المتعلقة بعقود المشاركة بين القطاعين الحكومي والخاص، لها دور بارز ومهم في نجاح عملية المشاركة، وتتطلب توافق إجراءات وسياسات تنظيمه وفقاً لمتطلبات الادارة الجيدة، إلا أن المشاكل الإدارية في القطاع الحكومي التي تواجه مشاركة القطاع الخاص تكمن في عدم وجود إجراءات إدارية لتلافي مخاطر المشاركة، عدم وجود إجراءات إدارية لتقدير أداء عقود المشاركة، وعدم وجود تقارير إدارية منتظمة ودورية لإنفصال والشفافية، كذلك عدم وجود وحدة إدارية لإدارة عقود المشاركة بين القطاعين ضمن الهيكل الإداري للقطاع الحكومي.

**2.3.المشاكل الرقابية:** عملية الرقابة الحكومية على وحدات القطاع الحكومي رقابة لاحقة وفقاً لطبيعة نظم الرقابة والمراجعة العامة، هذا الاسلوب الرقابي لا يوفر معلومات رقابية كافية في المنظومة الحكومية عن عمليات المشاركة المتعددة ، كذلك عدم قدرة نظام الرقابة الداخلية في القطاع الحكومي على مواجهة مخاطر عقود المشاركة بين القطاعين، كذلك لا تتوفر لديه إجراءات رقابية مصاحبة للخطط والبرامج الحكومية بما يضمن سلامة ونجاح برنامج المشاركة على نطاق واسع في القطاعات الحكومية.

خلص الباحث من الإطار النظري متناولاً ما يخدم الدراسة؛ تعريفات المشاركة بين القطاعين الخاص والحكومي ومفهومها وأهميتها والمشاكل المحاسبية والإدارية والرقابية التي تواجه وحدات القطاع الحكومي لعقد المشاركة بين القطاعين.

### 3. الإطار العملي للدراسة.

يتناول هذا المجال تحليل أراء المبحوثين بوحدات القطاع الحكومي ذات العلاقة بعقود المشاركة والمشاكل المحاسبية والإدارية والرقابية التي تواجهها، ويتضمن أهداف الدراسة، مجتمع الدراسة، وسائل جمع البيانات، والأساليب الإحصائية المستخدمة، إضافة إلى صدق أداة الدراسة وثباتها، واختبار فروض الدراسة ثم الوصول إلى النتائج والتوصيات.

#### 3.1.مجتمع وعينة الدراسة:

يتكون مجتمع الدراسة من بعض المسؤولين الماليين والإداريين والمرجعين الذين أمكن الوصول إليهم ببعض وحدات القطاع الحكومي التي لها علاقة بعقود المشاركة بين القطاعين، وتمثلت عينة الدراسة عشوائياً في (30) مفردة امكنا الوصول اليهم؛ نظراً لصعوبة التواصل مع المستهدفين على نطاق واسع، تم توزيع (30) مفردة، والمسترددة (25) صالحة للاستخدام والتحليل بنسبة بلغت (83%)، والجدول رقم (1) التالي يوضح ذلك.

**جدول(1) يوضح عدد الاستبيانات الموزعة والصالحة للتحليل.**

نسبة الاستبيانات الصالحة	عدد الاستبيانات الصالحة	نسبة الاستبيانات غير الصالحة والمفقودة	عدد الاستبيانات غير الصالحة والمفقودة	عدد الاستبيانات الموزعة
%83	25	%17	5	30

#### 3.2.أساليب جمع البيانات:

استخدم الباحث في الحصول على البيانات الأولية للدراسة الاختبارية على أسلوب الاستبيان، حيث تم صياغتها في ضوء أهداف وفرضيات الدراسة، تبين آراء عينة الدراسة حول المشاكل المحاسبية لعقود المشاركة بين القطاع الحكومي والخاص في ليبيا، وقسمت إلى ثلاثة محاور تناول الأول المشاكل المحاسبية (5) فقرات، وتناول الثاني المشاكل الإدارية (5) فقرات، وكذلك تناول الثالث المشاكل الرقابية (5) فقرات. كما اعتمد الباحث على مقياس ليكرت الخمسي لقياس استجابات آراء المبحوثين، والجدول التالي يوضح ذلك:

## جدول(2) ترميز مستويات المقياس

اتجاه الإجابة	غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة
الترميز	1	2	3	4	5
طول الفئة	1 إلى أقل 1.8	2.6 إلى أقل 3.4	3.4 إلى أقل 4.2	4.2 إلى أقل 5	5
درجة الموافقة	منخفضة جداً	متوسطة	مرتفعة	إلى أعلى	مرتفعة جداً

### 3.3. صدق قائمة الاستبيان:

قام الباحث بالتحقق من صدق الاستبانة من خلال عرضها على المحكمين في مجال المحاسبة والاحصاء وتمت الاستجابة لرأيهم، كم تم حساب معامل الارتباط بيرسون بين المحاور والدرجة الكلية الاستبانة، وقد تبين أن معاملات الارتباط أكبر من (50%) هذا يدل على اتساق الاستبانة.

## جدول(3) معامل الارتباط بين محاور الدراسة وإجمالي الاستبيان

الدالة	الارتباط	الفقرات	المحاور	ت
0.000	**0.54	5	المشاكل المحاسبية التي تواجه عقود المشاركة بين القطاعين	1
0.000	**0.589	5	المشاكل الإدارية التي تواجه عقود المشاركة بين القطاعين	2
0.000	**0.741	5	المشاكل الرقابية التي تواجه عقود المشاركة بين القطاعين	3

\*\* القيمة ذات دلالة إحصائية عند مستوى المعنوية (0.05).

### 4.3 ثبات قائمة الاستبيان:

قام الباحث بحساب ثبات الاستبانة من خلال تطبيقها على مجتمع الدراسة، وكانت قيمة معامل ألفا كرونباخ (84%) وهو معدل ثبات جيد ويعني ثبات الإجابات المبحوثين.

### 5.3 الأساليب الإحصائية المستخدمة:

بعد تحصيل الاستبيانات تمت مراجعتها وترميزها وإدخالها للحاسب الآلي باستخدام برنامج التحليل الإحصائي للعلوم الاجتماعية (SPSS)، وتم استخدام المتوسط الحسابي والأهمية النسبية والانحراف المعياري، معامل الارتباط بيرسون، معامل ألفا كرونباخ لقياس معامل الثبات، اختبار t (One- Sample T test).

### 6.3 تحليل بيانات الدراسة واختبار الفروض.

توضح جداول تحليل البيانات الوصفية للدراسة الاختبارية، المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والوزن النسبي لكل عبارة وقيمة اختبار (t) لإجمالي المحور بهدف اختبار فروض الدراسة، ويكون إجمالي المحور إيجابي إذا كان مستوى المعنوية أقل من (0.05) وكانت قيمة اختبار (t) المحسوبة أكبر من قيمة (t) الجدولية، والعكس صحيح.

### 7.3 التحليل الوصفي للدراسة الاختبارية:

يتضمن هذا التحليل وصفاً لمسار الدراسة الاختبارية، ويقدم نتائج وصفية في ضوء آراء المبحوثين.

**جدول(4) المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والوزن النسبي لمشاكل القياس المحاسبي التي تواجه وحدات القطاع الحكومي بعقد المشاركة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص.**

الرتب	درجة الموافقة	الوزن النسبي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الفقرات	ت
الأول	مرتفعة جداً	%88	1.024	4.4	لا توافق قوانين ولوائح مالية كافية لدى وحدات القطاع الحكومي ذات الصلة بعقود المشاركة بين القطاعين.	1
الثاني	مرتفعة جداً	%87.2	0.994	4.36	لا توافق أسس قياس كافية لمعالجة الإيرادات والنفقات والعائد لدى وحدات القطاع الحكومي ذات الصلة بعقود المشاركة بين القطاعين.	2
الثالث	مرتفعة	%81.6	1.089	4.08	لا يتوافق دليل محاسبي كافي لمعالجة الموجودات والالتزامات لدى وحدات القطاع الحكومي ذات الصلة بعقود المشاركة بين القطاعين.	3
الرابع	مرتفعة	%80.8	1.082	4.04	لا توافق معلومات كافية لمعالجة تكاليف وجودة الخدمات لدى وحدات القطاع الحكومي ذات الصلة بعقود المشاركة بين القطاعين.	4
الخامس	مرتفعة	%80	1.040	4	لا توافق معالجة محاسبية لنفقات البحث والتطوير ودراسات الجدوى الاقتصادية لدى وحدات القطاع الحكومي ذات الصلة بعقود المشاركة بين القطاعين.	5
		%82.8	1.877	4.14	إجمالي المشاكل المحاسبية لوحدات القطاع الحكومي	

يتضح من الجدول رقم (4) الآتي:

حصلت الفقرة رقم (1) على أكبر متوسط حسابي قيمته (4.4) بموافقة عالية جداً وبنسبة (%) وبانحراف معياري (1.024)، مما يدل على وجود مشاكل محاسبية تكمن في عدم توافق قوانين ولوائح مالية كافية لدى وحدات القطاع الحكومي ذات الصلة بعقود المشاركة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص. ثم يلي ذلك الفقرة (2) نالت متوسط حسابي عند مستوى (4.36) بموافقة عالية جداً وبنسبة (%) وبانحراف معياري (0.994)، مما يدل على وجود مشاكل محاسبية حول عدم توافق أسس قياس كافية لمعالجة الإيرادات والنفقات والعائد من عملية المشاركة بين لدى وحدات القطاع الحكومي. أما الفقرة (3) تحصلت على متوسط حسابي (4.08) بموافقة عالية وبنسبة (%)81.6 وانحراف معياري (1.089)، مما يدل على وجود مشاكل محاسبية في عدم توافق دليل محاسبي كافي لمعالجة الموجودات والالتزامات لدى وحدات القطاع الحكومي. أما الفقرة (4) جاءت بمتوسط حسابي (4.04) بموافقة عالية وبنسبة (%)80.8 وبانحراف معياري (1.082)، هذا مؤشر على عدم توافق معلومات محاسبية كافية لمعالجة تكاليف الخدمات والجودة المطلوبة لدى وحدات القطاع الحكومي لعقد المشاركة بين القطاعين. أما الفقرة (5) نالت متوسط حسابي (4) بموافقة عالية وبنسبة (%)80 وبانحراف معياري (1.040)، وهذا مؤشر على عدم توافق معالجة محاسبية كافية لنفقات البحث والتطوير ودراسات الجدوى الاقتصادية لدى وحدات القطاع الحكومي.

في حين أن قيم المتوسط الحسابي العام لإجمالي محور المشاكل المحاسبية جاءت بمستوى موافقة عالية عند (4.14) وبنسبة (%)82.8 وبانحراف معياري (1.877)، وهذا يدل على أن الإجابات تقع فوق المتوسط الحسابي ولا يوجد تشتت لآراء المبحوثين حول فقرات المشاكل المحاسبية.

**جدول(5) المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والوزن النسبي للمشاكل الإدارية التي تواجه وحدات القطاع الحكومي بعقد المشاركة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص .**

الرتب	درجة الموافقة	الوزن النسبي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الفقرات	ت
الخامس	مرتفعة	%78.4	1.127	3.92	لا توافر بنية إدارية متكاملة لتنظيم إجراءات التعاقد لدى وحدات القطاع الحكومي لعقد المشاركة بين القطاعين.	1
الثالث	مرتفعة جداً	%84	1.080	4.2	لا توافر بدائل اختيار وطرح مشروعات عقود المشاركة لدى وحدات القطاع الحكومي لعقد المشاركة بين القطاعين.	2
الرابع	مرتفعة	%83.2	1.067	4.16	لا توافر القدرة على إدارة وتشغيل مشروعات عقود المشاركة بعد انتهاء مدة العقد بشكل سليم وكافي لدى وحدات القطاع الحكومي لعقد المشاركة بين القطاعين.	3
الثاني	مرتفعة جداً	%86.4	0.852	4.32	لا توافر نظم معلومات كافية عن مخاطر فشل المشاركة لدى وحدات القطاع الحكومي لعقد المشاركة بين القطاعين.	4
الأول	مرتفعة جداً	%88.8	0.711	4.44	لا توافر مؤشرات تقييم الأداء ونسب الانجاز ومخالفة نصوص العقد لدى وحدات القطاع الحكومي لعقد المشاركة بين القطاعين.	5
		%84.2	2.222	4.208	إجمالي المشاكل الإدارية لوحدات القطاع الحكومي	

يتضح من الجدول رقم (5) الآتي:  
 نالت العبارة رقم (5) على أكبر متوسط حسابي (4.44) بمستوى موافقة عالية جداً وبنسبة (%) 88.8 وبانحراف معياري (0.711)، ويتبين من ذلك وجود مشاكل إدارية حول مؤشرات تقييم الأداء ونسبة الانجاز ومخالفة نصوص التعاقد بين القطاعين لدى وحدات القطاع الحكومي. أما رقم (4) التي جاءت في المرتبة الثانية بمتوسط (4.32) بمستوى عالي جداً وبنسبة (%) 86.4 وبانحراف (0.852) وبأنحراف هذه النتيجة أن هناك مشاكل إدارية تتعلق بعدم توافر نظم معلومات كافية عن مخاطر فشل عقود المشاركة بين القطاعين لدى وحدات القطاع الحكومي. أما الفقرة رقم (2) تحصلت على متوسط حسابي (4.2) بمستوى موافقة عالية جداً وبنسبة (%) 84 وبنسبة (1.080)، وتشير هذه النتيجة إلى وجود مشاكل إدارية تتعلق في عدم توافر بدائل اختيار وطرح مشروعات المشاركة لدى وحدات القطاع الحكومي. كما تحصلت الفقرة (3) على متوسط حسابي (4.16) بمستوى موافقة عالية وبنسبة (%) 83.2 وبأنحراف معياري (1.067)، وهذا يفسر أن الإجابات تتوافق على عدم قدرة الوحدات الحكومية محل التعاقد على إدارة وتشغيل مشروعات المشاركة بشكل سليم وكافي. أما الفقرة رقم (1) نالت موافقة عالية وبمتوسط (3.92) وبنسبة (%) 78.4 وبأنحراف معياري (1.127)، وتوضح النتيجة عدم توافر بنية إدارية متكاملة لتنظيم إجراءات التعاقد لدى وحدات القطاع الحكومي.

في حين أن قيم المتوسط الحسابي العام لإجمالي محور المشاكل الإدارية جاءت بمستوى موافقة عالية جداً عند متوسط (4.208) وبنسبة (%) 84.2 وبأنحراف معياري (2.222)، وهذا يدل على أن الإجابات تقع فوق المتوسط الحسابي ولا يوجد تشتت لآراء المبحوثين حول فقرات المشاكل الإدارية.

**جدول(6) المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والوزن النسبي للمشاكل الرقابية التي تواجه وحدات القطاع الحكومي بعقد المشاركة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص .**

الترتيب	درجة الموافقة	الوزن النسبي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الفقرات	ت
الأول	مرتفعة	%82.4	1.201	4.12	لا توافق نظم رقابية فعالة بما يضمن دقة وسلامة الإجراءات لدى وحدات القطاع الحكومي لعقد المشاركة بين القطاعين.	1
الثالث	مرتفعة	%81.6	1.052	4.08	لا توافق إجراءات سليمة لفحص وتقيم نظم المراجعة الحكومية بصورة مصاحبة وبشكل دوري لدى وحدات القطاع الحكومي لعقد المشاركة بين القطاعين.	2
الثاني	مرتفعة	%82.4	1.092	4.12	لا توافق صفة الالتزام باللوائح التنظيمية لعقد المشاركة نتيجة لضعف نظم الرقابة لدى وحدات القطاع الحكومي لعقد المشاركة بين القطاعين.	3
الخامس	مرتفعة	%79.2	1.101	3.96	لا توافق صفة الالتزام بمبادئ ومقومات الحكومة بما يعزز الشفافية لدى وحدات القطاع الحكومي لعقد المشاركة بين القطاعين.	4
الرابع	مرتفعة	%80.8	1.174	4.04	لا توافق إجراءات قوية لتتبع عملية المشاركة وفق النصوص والخطة الزمنية الموضوعة لدى وحدات القطاع الحكومي لعقد المشاركة بين القطاعين.	5
		%81.3	1.613	4.064	إجمالي المشاكل الرقابية لوحدات القطاع الحكومي	

يتضح من الجدول رقم (6) الآتي:

تحصلت الفقرة رقم (1) و (3) على أكبر متوسط حسابي (4.12) بمستوى موافقة عالي وبنسبة (%82.4) وبانحراف (1.201)، وتفسر هذه النتيجة وجود مشاكل رقابية حول عدم توفر نظم رقابية فعالة بما يضمن دقة وسلامة اجراءات عقود المشاركة؛ عدم الالتزام باللوائح التنظيمية نتيجة لضعف نظم الرقابة بين القطاعين لدى وحدات القطاع الحكومي. أما الفقرة رقم (2) نالت على المرتبة الثالثة بمستوى عالي ومتوسط (4.08) وبنسبة (82.4%) وبانحراف (1.052)، تشير هذه النتيجة إلى عدم توافق إجراءات سليمة لفحص وتقيم نظم المراجعة الحكومية بصورة مصاحبة وبشكل دوري لعقد المشاركة بين القطاعين لدى وحدات القطاع الحكومي. أما الفقرة (5) جاءت في المرتبة الرابعة وبمستوى عالي ومتوسط (4.04) وبنسبة (80.8%) وبانحراف (1.174)، يتضح من الإجابات أنه لا توافق إجراءات قوية لتتبع عملية المشاركة وفق النصوص والخطة الزمنية الموضوعة لدى وحدات القطاع الحكومي لعقد المشاركة بين القطاعين. أما الفقرة رقم (4) جاءت في المستوى الخامس وبموافقة عالية بمتوسط (3.96) وبنسبة (79.2%) وبانحراف معياري (1.101)، وتوضح النتيجة أنه لا توافق صفة الالتزام بمبادئ ومقومات الحكومة بما يعزز الشفافية لدى وحدات القطاع الحكومي لعقد المشاركة بين القطاعين.

في حين أن قيم المتوسط الحسابي العام لإجمالي محور المشاكل الرقابية نالت مستوى موافقة عالية عند متوسط (4.064) وبنسبة (81.3%) وبانحراف معياري (1.613)، وهذا يدل على أن الإجابات تقع فوق المتوسط ولا يوجد تشتت لآراء المبحوثين حول فقرات المشاكل الرقابية.

### 2.7.3 اختبار فروض الدراسة:

بهدف اختبار فروض الدراسة قام الباحث بحساب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لكل فرض، ثم استخدام اختبار (t) لعينة واحدة (One- Sample Test)، كما يلي:

#### لأختبار الفرضية الأولى تم صياغة الفرضية الآتية:

**فرض العدم:** لا توجد مشاكل محاسبية تواجه وحدات القطاع الحكومي في ضوء عقود المشاركة بين القطاع الحكومي والخاص.

**فرض البديل:** توجد مشاكل محاسبية تواجه وحدات القطاع الحكومي في ضوء عقود المشاركة بين القطاع الحكومي والخاص.

**جدول(7) نتائج اختبار  $t$  حول المتوسط العام للمشاكل المحاسبية التي تواجه وحدات القطاع الحكومي لعقود المشاركة**

مستوى الدلالة Level	قيمة $t$ الجدولية	قيمة $t$ المحسوبة	درجة الحرية DF	الانحراف المعياري Std Deviation	المتوسط الحسابي mean	المتغير
0.05	1.711	1.981	24	1.877	4.14	المشاكل المحاسبية

يتضح من الجدول رقم(7) الآتي:  
أن قيمة الاختبار ( $t$ ) المحسوبة تساوي (1.981) وهي أكبر من قيمة ( $t$ ) الجدولية (1.711) عند مستوى معنوية (0.05)، مما يدل على رفض فرض العدم وقبول فرض البديل الذي ينص توجد مشاكل محاسبية تواجه وحدات القطاع الحكومي في ضوء عقود المشاركة بين القطاع الحكومي والخاص.  
**لاختبار الفرضية الثانية تم صياغة الفرضية الآتية:**

**فرض العدم:** لا توجد مشاكل إدارية تواجه وحدات القطاع الحكومي في ضوء عقود المشاركة بين القطاع الحكومي والخاص.

**فرض البديل:** توجد مشاكل إدارية تواجه وحدات القطاع الحكومي في ضوء عقود المشاركة بين القطاع الحكومي والخاص.

**جدول(8) نتائج اختبار  $t$  حول المتوسط العام للمشاكل الإدارية التي تواجه وحدات القطاع الحكومي لعقود المشاركة**

مستوى الدلالة Level	قيمة $t$ الجدولية	قيمة $t$ المحسوبة	درجة الحرية DF	الانحراف المعياري Std Deviation	المتوسط الحسابي Mean	المتغير
0.05	1.711	2.009	24	2.222	4.208	المشاكل الإدارية

يتضح من الجدول رقم(8) الآتي:  
أن قيمة الاختبار ( $t$ ) المحسوبة تساوي (2.009) وهي أكبر من قيمة ( $t$ ) الجدولية (1.711) عند مستوى معنوية (0.05)، مما يدل على رفض فرض العدم وقبول فرض البديل الذي ينص توجد مشاكل إدارية تواجه وحدات القطاع الحكومي في ضوء عقود المشاركة بين القطاع الحكومي والخاص.  
**لاختبار الفرضية الثالثة تم صياغة الفرضية الآتية:**

**فرض العدم:** لا توجد مشاكل رقابية تواجه وحدات القطاع الحكومي في ضوء عقود المشاركة بين القطاع الحكومي والخاص.

**فرض البديل:** توجد مشاكل رقابية تواجه وحدات القطاع الحكومي في ضوء عقود المشاركة بين القطاع الحكومي والخاص.

**جدول(9) نتائج اختبار  $t$  حول المتوسط العام للمشاكل الرقابية التي تواجه وحدات القطاع الحكومي لعقود المشاركة**

مستوى الدلالة Level	قيمة $t$ الجدولية	قيمة $t$ المحسوبة	درجة الحرية DF	الانحراف المعياري Std Deviation	المتوسط الحسابي Mean	المتغير
0.05	1.711	2.058	24	1.613	4.064	الرقابية

يتضح من الجدول رقم(9) الآتي:

أن قيمة الاختبار ( $t$ ) المحسوبة تساوي (2.058) وهي أكبر من قيمة ( $t$ ) الجدولية (1.711) عند مستوى معنوية (0.05)، مما يدل على رفض فرض العدم وقبول فرض البديل الذي ينص توجد مشاكل رقابية تواجه وحدات القطاع الحكومي في ضوء عقود المشاركة بين القطاع الحكومي والخاص.

### النتائج والتوصيات.

من خلال التحليل الإحصائي توصل الباحث إلى النتائج والتوصيات الآتية:  
**أولاً: النتائج:**

أظهرت نتائج التحليل الوصفي للدراسة فيما يتعلق بأجمالي فقرات المحور الأول مجتمعة إلى وجود مشاكل المحاسبية تواجه وحدات القطاع الحكومي في ضوء عقود المشاركة بين القطاعيين، وكانت إجابات المبحوثين عند متوسط حسابي عالي (4.14) وبنسبة (82.8%). أما على مستوى كل فقرة كانت إجابات المبحوثين كما يلي:

1. لا تتوافر لدى وحدات القطاع الحكومي قوانين ولوائح مالية كافية لمعالجة عقود المشاركة بين القطاعيين، بمتوسط عالي جداً (4.4) وبنسبة بلغت (88%).
2. لا تتوافر لدى وحدات القطاع الحكومي أساس قياس محاسبية كافية لمعالجة الإيرادات والنفقات والعائد من عقود المشاركة بين القطاعيين، بمتوسط عالي جداً (4.36) وبنسبة بلغت (87.2%).
3. لا تتوافر لدى وحدات القطاع الحكومي دليل محاسبي كافي لمعالجة موجودات والتزامات عقود المشاركة بين القطاعيين، بمتوسط عالي جداً (4.08) وبنسبة بلغت (81.6%).
4. لا تتوافر لدى وحدات القطاع الحكومي معلومات محاسبية كافية لمعالجة تكاليف وجودة الخدمات من عقود المشاركة بين القطاعيين، بمتوسط عالي جداً (4.04) وبنسبة بلغت (80.8%).
5. لا تتوافر لدى وحدات القطاع الحكومي معالجة محاسبية كافية لنفقات البحث والتطوير؛ ودراسات الجدوى الاقتصادية لعقود المشاركة بين القطاعيين، بمتوسط عالي جداً (4) وبنسبة بلغت (80%).

بالإضافة إلى ذلك، أظهرت نتائج اختبار  $t$  المحسوبة للمشاكل المحاسبية (1.981)، وهي أعلى من

قيمة  $t$  الجدولية (1.711) عند مستوى معنوية (0.05)، وبناءً على ذلك تم رفض فرضية العدم وقبول

فرض البديل بأنه توجد مشاكل محاسبية تواجه وحدات القطاع الحكومي في ضوء عقود المشاركة بين

القطاع الحكومي والخاص.

كما أظهرت نتائج التحليل فيما يخص فقرات المحور الثاني كل إلى وجود مشاكل إدارية تواجه وحدات القطاع الحكومي في ضوء عقود المشاركة بين القطاعيين، وكانت إجابات المبحوثين عند متوسط عالي جداً (4.208) وبنسبة (84.2%). أما على مستوى كل فقرة أوضحت إجابات المبحوثين، الآتي:

1. لا تتوافر لدى وحدات القطاع الحكومي مؤشرات عن تقييم الأداء ونسب الإنجاز ومخالفة نصوص العقد للمشاركة بين القطاعيين، بمتوسط عالي جداً (4.44) وبنسبة بلغت (88.8%).
2. لا تتوافر لدى وحدات القطاع الحكومي نظم معلومات إدارية كافية عن مخاطر فشل المشاركة بين القطاعيين، بمتوسط عالي جداً (4.32) وبنسبة بلغت (86.4%).
3. لا تتوافر لدى وحدات القطاع الحكومي بدائل طرح و اختيار عقود المشاركة بين القطاعيين، بمتوسط عالي جداً (4.2) وبنسبة بلغت (84%).
4. لا تتوافر لدى وحدات القطاع الحكومي القدرة على إدارة وتشغيل مشروعات المشاركة بين القطاعيين، بمتوسط عالي (4.16) وبنسبة بلغت (83.2%).

5. لا تتوافر لدى وحدات القطاع الحكومي بنية إدارية متكاملة لتنظيم إجراءات التعاقد لعقود المشاركة بين القطاعيين، بمتوسط عالي (3.92) وبنسبة بلغت (78.4%).

كما أظهرت نتائج اختبار  $t$  المحسوبة للمشاكل الإدارية (2.009) وهي أعلى من قيمة  $t$  الجدولية (1.711) عند مستوى معنوية (0.05)، وبناءً على ذلك تم رفض فرضية العدم وقبول فرض البديل بأنه توجد مشاكل إدارية تواجه وحدات القطاع الحكومي في ضوء عقود المشاركة بين القطاع الحكومي والخاص.

كما أظهرت نتائج التحليل الوصفي أيضاً لفترات المحور الثالث مجتمعة إلى وجود مشاكل رقابية تواجه وحدات القطاع الحكومي في ضوء عقود المشاركة بين القطاعين، وكانت آراء المبحوثين عند متوسط عالي (4.064) وبنسبة (81.3%). أما على مستوى كل فقرة أسفرت إجابات المبحوثين، الآتي:

1. لا تتوافر لدى وحدات القطاع الحكومي نظم رقابية فعالة بما يضمن دقة وسلامة الإجراءات عقود المشاركة بين القطاعين، بمتوسط عالي (4.12) وبنسبة بلغت (82.4%).
2. لا تتوافر لدى وحدات القطاع الحكومي صفة الالتزام باللوائح التنظيمية لعقد المشاركة نتيجة لضعف نظم الرقابة، بمتوسط عالي (4.12) وبنسبة بلغت (82.4%).
3. لا تتوافر لدى وحدات القطاع الحكومي إجراءات سليمة لفحص وتقييم عملية المراجعة الحكومية بصورة مصاحبة وبشكل دوري لعقد المشاركة بين القطاعين، بمتوسط عالي (4.08) وبنسبة بلغت (81.6%).
4. لا تتوافر لدى وحدات القطاع الحكومي إجراءات قوية لتتبع عملية المشاركة وفق النصوص والخطة الزمنية الموضوعة بين القطاعين، بمتوسط عالي (4.04) وبنسبة بلغت (80.8%).
5. لا تتوافر لدى وحدات القطاع الحكومي صفة الالتزام بمبادئ ومقومات الحكومة بما يعزز الشفافية لعقود المشاركة بين القطاعين، بمتوسط عالي (3.96) وبنسبة بلغت (79.2%).

كما أظهرت نتائج اختبار  $\chi^2$  المحسوبة للمشاكل الرقابية (2.058) وهي أعلى من قيمة  $\chi^2$  الجدولية (1.711) عند مستوى معنوية (0.05)، وبناءً على ذلك تم رفض فرضية العدم وقبول فرض البديل بأنه توجد مشاكل رقابية تواجه وحدات القطاع الحكومي في ضوء عقود المشاركة بين القطاع الحكومي والخاص.

## **ثانياً: التوصيات:**

من خلال النتائج، توصي الدراسة بالآتي:

1. تطوير التشريعات واللوائح المالية لدى وحدات القطاع الحكومي بما يتلقى مع عقود المشاركة بين القطاع الحكومي والخاص.
2. تهيئة البنية الإدارية لوحدات القطاع الحكومي من لوائح وإجراءات بما يتلقى مع عقود المشاركة بين القطاع الحكومي والخاص.
3. تطوير نظم الرقابية الحكومية لدى وحدات القطاع الحكومي بما يعزز الشفافية والموضوعية ويضمن نجاح عملية المشاركة بين القطاع الحكومي والخاص.
4. إقامة ندوات ومؤتمرات بمشاركة الأكاديميين المتخصصين وبدعم من وحدات القطاع الحكومي بهدف الوصول إلى الكيفية التي يمكن تلافي المشاكل المحاسبية والإدارية والرقابية التي تواجه عقود المشاركة.

## **Compliance with ethical standards**

### *Disclosure of conflict of interest*

The author(s) declare that they have no conflict of interest.

### **قائمة المراجع:**

1. الشامي، محمد مسعد (2023)، دراسة تحليلية للمعاملة المحاسبية لاتفاقيات المشاركة مع القطاع الخاص، مجلة البحوث المالية والتجارية، المجلد (24)، العدد الأول يناير، كلية التجارة، جامعة بور سعيد.
2. أبو خريص؛ فاطمة محمد عبدالسلام، وبعرة؛ أنس ناصر (2018)، صعوبات ومعوقات النظام المحاسبي للتحول لموازنة البرامج والأداء في الوحدات الإدارية الحكومية الليبية، مجلة الجامعي، العدد (27).
3. امعرف؛ سعاد عياش علي، شعيبير؛ فتحية جبريل، وزوبى؛ أكرم علي (2022)، إمكانية تطوير النظام المحاسبي الحكومي الليبي وفق متطلبات معايير المحاسبة الدولية في القطاع العام، مجلة آفاق الاقتصادية، المجلد (8)، العدد (15).
4. الرتيمي، عبدالمجيد الهادي (2021)، الشراكة بين القطاعين العام والخاص كأداة لتحقيق التنمية الاقتصادية، مجلة البحوث والدراسات الاقتصادية، العدد (3)، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، جامعة طرابلس.

5. الشامي، محمد مسعد (2023)، المعالجة المحاسبية المقترحة لمشاكل الأصول طويلة الأجل عند المشاركة بين القطاعين دراسة تحليلية، مجلة البحوث المالية والتجارية، المجلد (24)، العدد الرابع، كلية التجارة، جامعة بور سعيد.
6. عقل، يونس حسن (2011)، تقييم وتطوير دور الجهاز المركزي للمحاسبات في مراجعة اتفاقيات و عمليات الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مصر دراسة اختبارية، المجلة العلمية التجارة والتمويل، كلية التجارة، جامعة طنطا، المجلد الأول، العدد الأول.
7. رزق، محمود عبدالفتاح إبراهيم، والبلتاجي، أمينة أحمد (2023)، المشاكل الضريبية لعقود المشاركة وأثرها على موضوعية القياس الضريبي لنتائج الأعمال، المجلة المصرية للدراسات التجارية، المجلد (47)، العدد (3) يوليو، كلية التجارة، جامعة المنصورة.
8. حسن، حنان عبد المنعم مصطفى (2021)، إطار مقترن لعقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص كأداة لتحقيق التنمية المستدامة، مجلة الفكر المحاسبي، المجلد (25)، العدد الأول، كلية التجارة، جامعة عين شمس.
9. معروف؛ خديجة علي، والشكري؛ عائشة سالم، الشيخي؛ أمال سعد (2021)، متطلبات تطبيق أساس الاستحقاق في النظام المحاسبي الحكومي الليبي دراسة نظرية تحليلية لبعض التجارب الدولية، مجلة البحوث والدراسات الاقتصادية، المجلد (14)، العدد (6) يونيو، الأكاديمية الليبية للدراسات العليا فرع درنة.

---

**Disclaimer/Publisher's Note:** The statements, opinions, and data contained in all publications are solely those of the individual author(s) and contributor(s) and not of AJASHSS and/or the editor(s). AJASHSS and/or the editor(s) disclaim responsibility for any injury to people or property resulting from any ideas, methods, instructions, or products referred to in the content.